

II Congreso AIAFA México

El administrador de flotilla
como factor de rentabilidad
en las empresas

El administrador de flotilla como factor de rentabilidad en las empresas

El administrador de flotilla integra todas las actividades necesarias para el óptimo funcionamiento de los vehículos de empresa.

Compras

Finanzas

Recursos Humanos

Logística

Seguros

Automotriz

Fleet Policy

Car Policy

Pluridisciplinar



El administrador de flotilla como factor de rentabilidad en las empresas

Integrar múltiples necesidades no siempre es fácil...



Compras

Finanzas y Fiscal

Recursos Humanos

Logística

Seguros

Automotriz

...

El administrador de flotilla como factor de rentabilidad en las empresas

Dealers

Seguridad

Marcas

Conductores

Entregas

Dirección

Combustible

Finanzas

Accidentes

RR.HH.

CO₂



Foto: Shutterstock

El administrador de flotilla como factor de rentabilidad en las empresas

Compras puntuales



Area de Compras



El administrador de flotilla como factor de rentabilidad en las empresas

Compras puntuales

Gestión por/para usuarios



Area de Compras



El administrador de flotilla como factor de rentabilidad en las empresas

Compras puntuales

Características ya predefinidas



Area de Compras

Compras recurrentes



El administrador de flotilla como factor de rentabilidad en las empresas

Compras puntuales

Gestión por/para usuarios



Area de Compras

Compras recurrentes

Uso por destinatarios



El administrador de flotilla como factor de rentabilidad en las empresas

Area de Compras

Compras puntuales

Gestión por/para usuarios



Compras recurrentes

Uso por destinatarios



Compras productivas



El administrador de flotilla como factor de rentabilidad en las empresas

Area de Compras

Compras puntuales

Gestión por/para usuarios



Compras recurrentes

Uso por destinatarios



Compras productivas

Destino cadena productiva



El administrador de flotilla como factor de rentabilidad en las empresas

Area de Compras

Compras puntuales

Gestión por/para usuarios



Compras recurrentes

Uso por destinatarios



Compras productivas

Destino cadena productiva



← El ahorro de costos se produce sólo en el momento de la compra ←



El administrador de flotilla como factor de rentabilidad en las empresas

Compra de flotilla



El ahorro de costos se va consiguiendo durante toda la vida del vehículo



El administrador de flotilla como factor de rentabilidad en las empresas

El administrador genera rentabilidad a través de la gestión de su área

Debe liderar la definición de las líneas maestras que guiarán su actividad:

Fleet Policy

Necesidades de la empresa

Car Policy

Selección de carros y servicios

Función transversal en la empresa

Su prevalencia dependerá de Dirección y su nivel de gestor

*Combina componentes económicos
con factores motivacionales*

Estas acciones
generan



El administrador de flotilla como factor de rentabilidad en las empresas

Durante la vida del carro

El administrador de flotillas debe ser un experto conocedor del mercado automotriz:

Evalúa ante cada situación

Marcas

Dealers

Proveedores múltiples

Empresas de Leasing y administración de flotilla

Incluida la venta final



Gestiona recursos humanos y económicos en un entorno de riesgo

El administrador de flotilla como factor de rentabilidad en las empresas

Durante la vida la empresa

El administrador de flotillas es el garante de la movilidad de su empresa

Ya no **Hace** las cosas

Ahora **Consigue** que se hagan las cosas

Objetivo: maximizar el rendimiento

Optimiza la utilidad de recursos humanos y económicos minimizando el riesgo

mejora ➤ continua de la rentabilidad



El administrador de flotilla como factor de rentabilidad en las empresas



apoyo a - de la Dirección

Recursos Humanos

Finanzas

Compras

Seguros

Automotriz

Logística



equilibrio pluridisciplinar

No ser un mero administrador de procesos...



lidera la mejora continua de generación de valor
en un entorno cambiante

2015

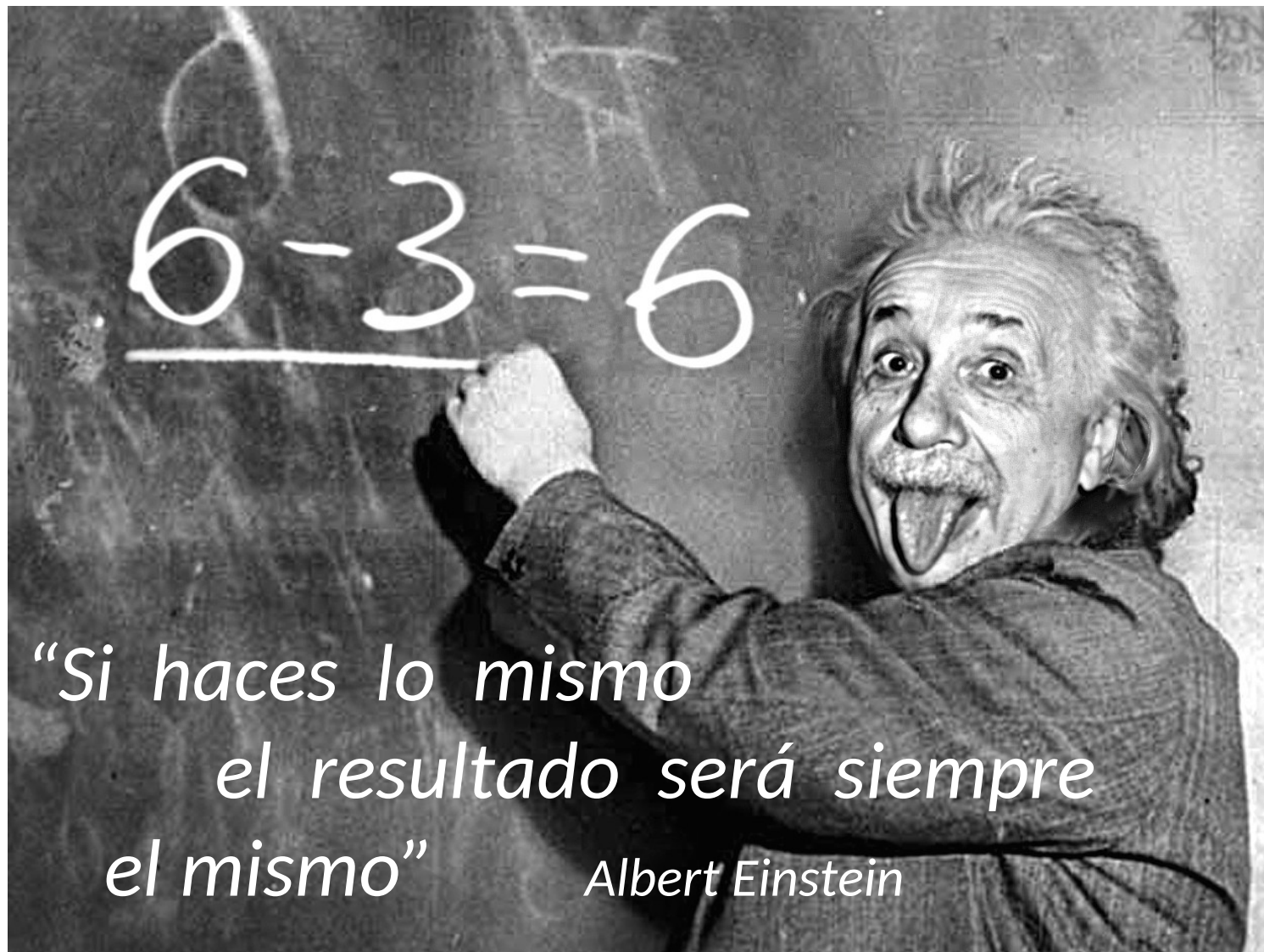
2016

2017

2018

2019

2020



*“Si haces lo mismo
el resultado será siempre
el mismo”* Albert Einstein

II Congreso AIAFA México

El administrador de flotilla como factor de rentabilidad en las empresas

Ramón Bustillo
Socio Director
rbustillo @ aactividad.com
AACTIVIDAD Consulting