



Science For A Better Life

Migración de flotilla en propiedad a esquema full service leasing

Mexico D.F. 25 de marzo de 2015

II CONGRESO AIAFA MÉXICO
DE ADMINISTRADORES DE FLOTILLAS 2015

AIAFA Asociación Internacional
de Administradores
de Flotillas de Automóviles | **MÉXICO**

Jaime Bringas Garcia

Administración de Empresas UNAM



Science For A Better Life

Bayer de Mexico

2012

Coordinador de mantenimiento, seguros y gasolina

9 años de experiencia en el área de flotillas

Implementación de:

- Administración de mantenimiento 2013
- Tarjeta de Gasolina 2014
- Leasing 2014



II CONGRESO AIAFA MÉXICO
DE ADMINISTRADORES DE FLOTILLAS 2015

AIAFA Asociación Internacional
de Administradores
de Flotillas de Automóviles | **MÉXICO**

Flotillas Bayer

Creación del área en 2012



Science For A Better Life

Principales acciones

- Centralizar la operación de las diferentes áreas referente a Flotillas
- Política de autos para Bayer de Mexico
- Creación de procesos
- Implementación de línea directa para atención a usuarios
- Campaña de comunicación de información activa para los usuarios

¡Hola Colega!

Servicio de Flotillas (FAQ's)

Tarjetas Gasolina - Soporte a Usuarios
Soporte en Bayer para nuevo modelo de pago de combustible

A partir de hoy miércoles 19 de febrero se inicia con el nuevo modelo de pago de combustible con monederos electrónicos Ticket Car - Edenred. Para dar soporte a los colaboradores que cuentan con auto asignado se ha ampliado la opción No. 6 en la extensión de Flotillas 2500 y funcionará de la siguiente manera:

Comunidades:
57283000
Ext. 2500
Lunes a Viernes de 8:00 a 14:00 hrs.

OPCIÓN # 6
Tarjetas de Gasolina

OPCIÓN # 1
Reportar tarjeta por robo o extravío

OPCIÓN # 2
Reposición de tarjetas ya reportadas por robo o extravío

OPCIÓN # 3
Problemas en la estación para cargas de combustible

OPCIÓN # 4
Consultas del nivel de gasolineras y saldo de tarjetas

OPCIÓN # 5
Problemas con el NIP de seguridad

OPCIÓN # 1
del Centro Edenred
Si es usuario Ticket Car

OPCIÓN # 1
del Centro Edenred
Si es usuario Ticket Car

Mantenimiento

saber cuál es la presión ideal de maticos?

Forma de la presión de aire recomendada en cada neumático a través adhesiva que se encuentra en el borde del marco de la puerta del o en la tapa del depósito de gasolina.

¡frecuentes

los bordes indica presión baja, generando un calor excesivo, lo que afecta al vehículo al andar.

¡centro indica mucha presión! disminuye la superficie de contacto con el pavimento, provocando problemas con la estabilidad y dureza al andar.

los en neumáticos:

SOBREINFLADO	DESFLEADO	ALINEACION	ARROJADO	VARIADO

iones:

presión recomendada por el fabricante ya sea en el manual del usuario, ubicada en la puerta o tapa del tanque de combustible.

lado de los neumáticos cuando estén fríos, antes de emprender un viaje.

Verificar la presión con un medidor que se encuentre en buenas condiciones, para tener valores exactos. La mayoría de las estaciones de servicio o mecánicas para este propósito.

Las tapas de válvulas estén bien puestas, para evitar cualquier fuga de aire.

Revisar la presión cada dos semanas, incluyendo el neumático de repuesto, si planeas un viaje largo o vas a salir a carretera.

TIRE AND LOADING INFO

TIRE	ORIGINAL SIZE	LOAD CAPACITY
FRONT	P195/65R15	1000 KG (2205 LB)
REAR	P195/65R15	1000 KG (2205 LB)
STEER	T165/70R17	1000 KG (2205 LB)

RECUERDA:

Si sus llantas están agrietadas o muy desgastadas, o si el freno delantero, en estos casos, puede estar por su seguridad.

II CONGRESO AIAFA MÉXICO DE ADMINISTRADORES DE FLOTILLAS 2015

AIAFA Asociación Internacional de Administradores de Flotillas de Automóviles | **MÉXICO**

Reforma Fiscal 2014

Factor de decisión



Science For A Better Life

Criterios Normativos del SAT

27/2014/ISR

Deducciones del impuesto sobre la renta. Los vehículos denominados pick up son camiones de carga.

El artículo 36, fracción II de la Ley del Impuesto sobre la Renta establece que la inversión en automóviles solo será deducible hasta por un monto de \$130,000.00.

Criterio Aplicable para	Monto Máximo Deducible		Cambio
	Antes de la Reforma Fiscal (en TMXN)	Después de la Reforma Fiscal (en TMXN)	
Compra	175	130	-26%
Lease*	365	292	-20%

En este sentido, los vehículos denominados pick up son camiones de carga destinados al transporte de mercancías, por lo que no deben ser considerados como automóviles para efectos de la Ley del Impuesto sobre la Renta.

Comportamiento del mercado

Migración a esquema Leasing

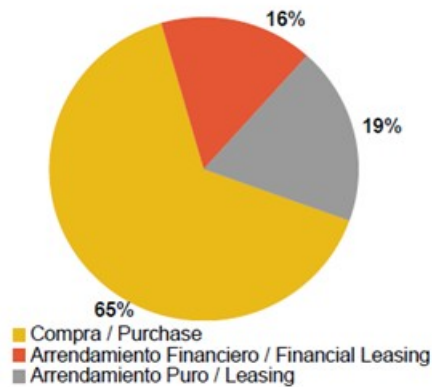


Science For A Better Life

2011 COMPRA VS LEASING

B.2.4 Política de adquisición de las unidades

Las empresas eligen diferentes formas para adquirir los autos a asignar así como a quienes se los compran. A continuación se observan las proporciones de estas políticas:

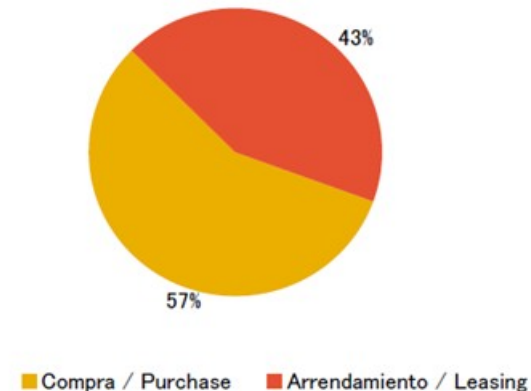


COMPRA	65%
LEASING	35%

2014 COMPRA VS LEASING

B.2.4 Adquisición de la unidad / Car Acquisition

Las empresas eligen diferentes formas para adquirir los autos a asignar, así como a quienes se los compran. A continuación se observan las proporciones de estas políticas:



COMPRA	57%
LEASING	43%

II CONGRESO AIAFA MÉXICO
DE ADMINISTRADORES DE FLOTILLAS 2015

AIAFA Asociación Internacional
de Administradores
de Flotillas de Automóviles | **MÉXICO**

Evaluación para autos sedan

Fuerza de Ventas



Science For A Better Life

COMPRA					
t= Años	0	1	2	3	4
Precio de Compra (Sin IVA)	(140,000)				
Depreciación (Incluido inflación estimada)		(35,000)	(36,225)	(37,493)	(38,805)
Valor de venta					57,400
Maxima deducción de impuestos (Depreciación)		13,000	13,455	13,926	14,413
Impuestos por venta de auto					(22,960)
Gastos de auto (Seguros, mantenimiento, gasolina, etc)		(50,712)	(52,487)	(54,324)	(56,225)
Maxima deducción de impuestos (Servicios)		18,836	19,495	20,177	20,884
Cash Flow - Salida	(140,000)	(18,876)	(19,537)	(20,220)	13,512
VPN	(182,048.01)				

LEASING					
t= Años	0	1	2	3	4
Cargos por financiamiento	-	(27,191)	(27,191)	(27,191)	(27,191)
Maxima deducción de impuestos leasing		10,876	10,876	10,876	10,876
Gastos de auto (Seguros, mantenimiento, gasolina, etc)		(50,712)	(52,487)	(54,324)	(60,857)
Maxima deducción de impuestos		20,285	20,995	21,729	24,343
Cash Flow - Salida	-	(46,741)	(47,806)	(48,909)	(52,829)
VPN	(173,588.85)				

Diferencia a 4 años por unidad (8,459)

II CONGRESO AIAFA MÉXICO
DE ADMINISTRADORES DE FLOTILLAS 2015

AIAFA Asociación Internacional
de Administradores
de Flotillas de Automóviles | MÉXICO

Evaluación para autos sedan

Beneficio (Prestación)



Science For A Better Life

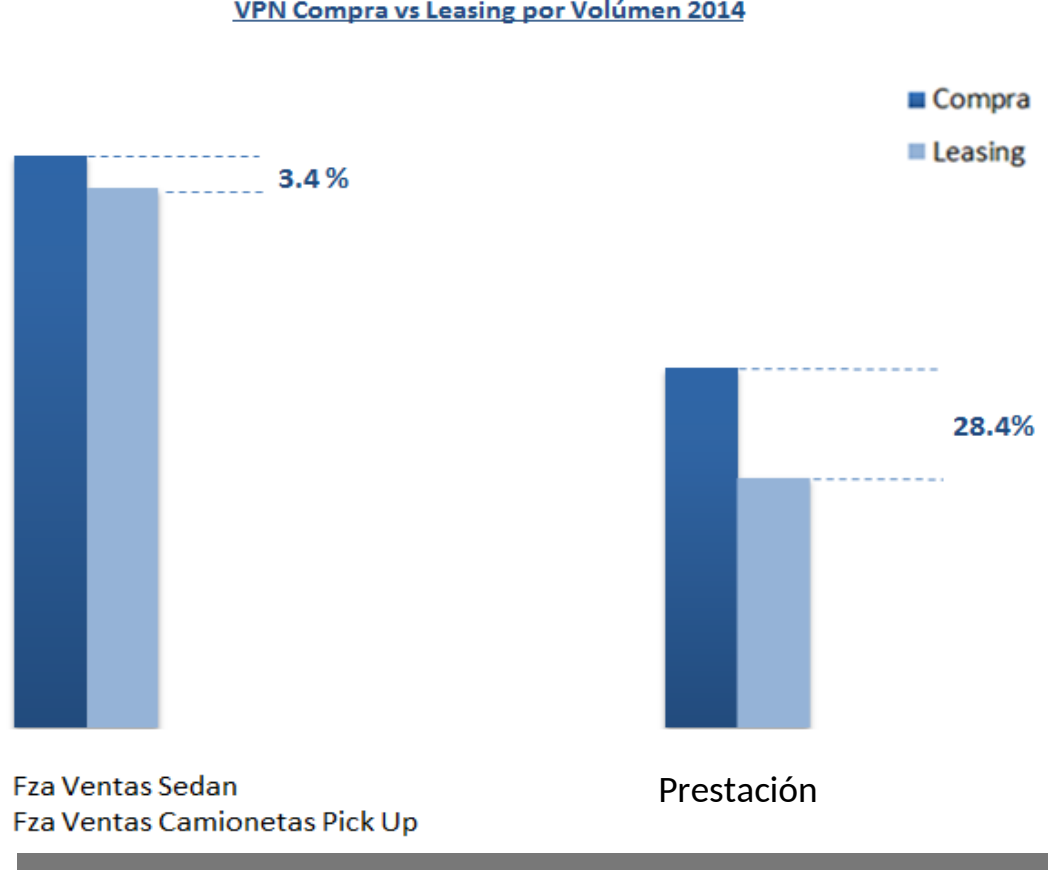
COMPRA					
t= Años	0	1	2	3	4
Precio de Compra (Sin IVA)	(220,000)				
Depreciación (Incluido inflación estimada)		(55,000)	(56,925)	(58,917)	(60,979)
Valor de venta					83,492
Maxima deducción de impuestos (Depreciación)		13,000	13,455	13,926	14,413
Impuestos por venta de auto					(33,397)
Gastos de auto (Seguros, mantenimiento, gasolina, etc)		(44,313)	(45,864)	(61,916)	(64,083)
Maxima deducción de impuestos (Servicios)		10,474	10,841	14,635	15,147
Cash Flow - Salida	(220,000)	(20,839)	(21,568)	(33,356)	15,572
VPN	(275,412.71)				
LEASING					
t= Años	0	1	2	3	4
Cargos por financiamiento	-	(39,551)	(39,551)	(39,551)	(39,551)
Maxima deducción de impuestos leasing		15,820	15,820	15,820	15,820
Gastos de auto (Seguros, mantenimiento, gasolina, etc)		(44,313)	(44,313)	(44,313)	(47,692)
Maxima deducción de impuestos		17,725	17,725	17,725	19,077
Cash Flow - Salida	-	(50,318)	(50,318)	(50,318)	(52,345)
VPN	(180,093.66)				
Diferencia a 4 años por unidad	(95,319)				

Comparativo Leasing VS Compra



Science For A Better Life

VPN Compra vs Leasing por Volúmen 2014



II CONGRESO AIAFA MÉXICO
DE ADMINISTRADORES DE FLOTILLAS 2015

AIAFA Asociación Internacional
de Administradores
de Flotillas de Automóviles | **MÉXICO**

Implementación



Science For A Better Life

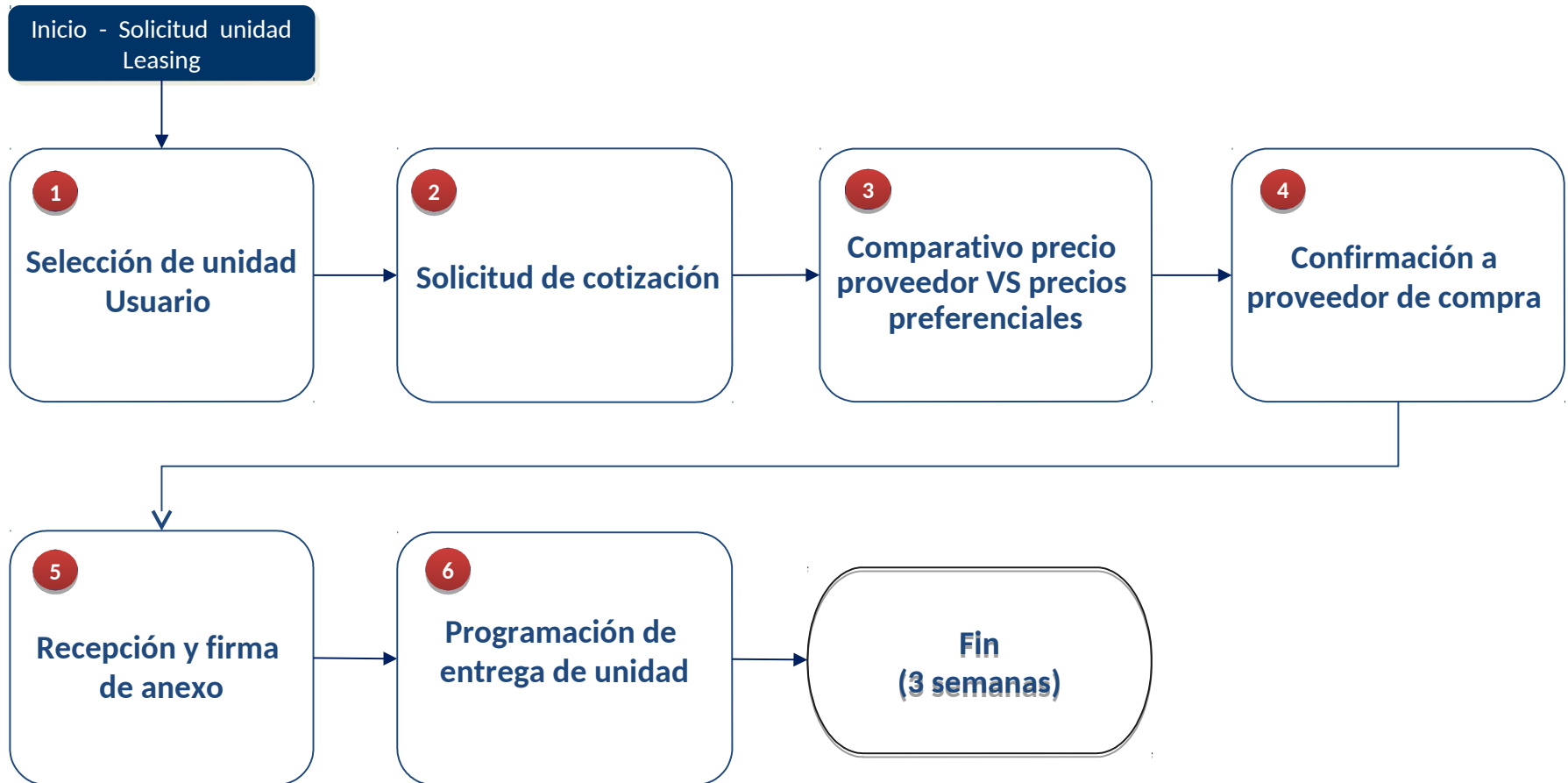


1. Proceso de selección de proveedor
Cobertura
Tasa
2. Contrato
Compras, legal, finanzas, impuestos
3. Sale and lease back
4. Entregables
Anexos, expedientes
5. Inicio de operaciones

Operación - Proceso



Science For A Better Life





Science For A Better Life

Gracias!

II CONGRESO AIAFA MÉXICO
DE ADMINISTRADORES DE FLOTILLAS 2015

AIAFA Asociación Internacional
de Administradores
de Flotillas de Automóviles | **MÉXICO**