

Administración esbelta de la flotilla en izzi

Congreso AIAFA de Administradores de Flotillas

ESTANDARIZACION

- Vehículos y adecuaciones
- Proveedores de servicio
- Estructura organizacional
- Estructura financiera

GESTION DE LA TECNOLOGIA

- Sistemas de información (ERP)
- Telemetría (GPS; Peaje, Combustible)

CALIDAD TOTAL

- Procesos orientados al cliente interno
- Indicadores de desempeño
- Evaluación de proveedores

GESTION DE LOS RECURSOS

GESTION DEL CONOCIMIENTO

- Estructura de reporte y jerarquía
- Capacitación al personal
- Toma de decisiones basada en hechos

MANTENIMIENTO PRODUCTIVO

- Programa de mantenimiento
- Predicción de fallas
- Organización de proveedores

2016

PRESENTE

META

AHORRO

Disponibilidad

Menor a 85%

Menor a 95%

Mayor a 97%

98.1 mdp/año

Rendimiento

8 -10 km/l

10 - 12 km/l

12 - 14 km/l

39.9 mdp/año

Utilización

Menor a 80%

Menor a 90 %

Mayor a 95%

44.5 mdp/año

Acciones
relevantes

- Proveedor único de vehículos
- Selección de proveedores operativos (Combustible, Mantenimiento, Peaje, y GPS)
- Generación de procedimientos y planes de mantenimiento
- Estructura de reporte y jerarquía

- Consolidación de bases de datos
- Implementación ERP para flotillas
- Implementación GPS y TAG
- Estructura presupuestal
- Auditorías internas y a proveedores
- Capacitación y evaluación de personal

- Estandarización de partes e insumos
- Enlace de sistemas de información con datos de Telemetría
- Satisfacción total de servicios a clientes internos
- Implementación 5's
- Preparación para Seis Sigma

TOTAL
182.5 mdp/año