

Gestión Propia vs Utilizar una Administración de Flotillas

Implicaciones fiscales, de capital y operativas

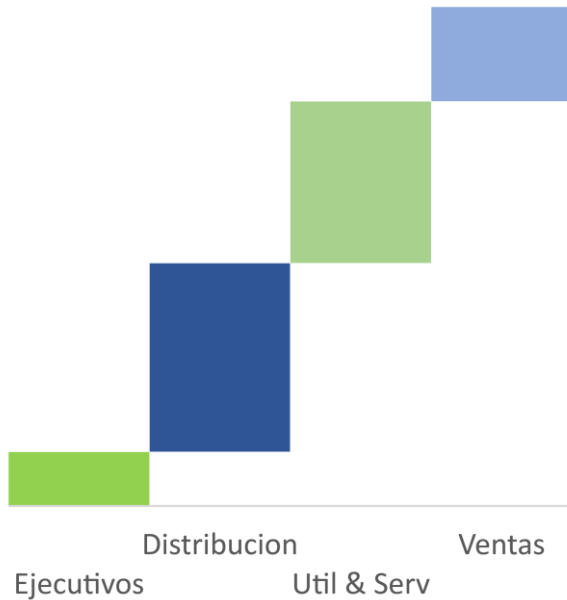


Manuel Tamayo Rotzinger
VP Sales



Operar una Flotilla en México

2-3 horas en promedio toma hacer un trámite vehicular



41% de los caminos en México se encuentran pavimentados

Existen más de 1,200 combinaciones de trámites vehiculares en México



En la CDMX no se necesita hacer un examen para tener una licencia tipo A

Componentes gestión de flota



PROVEEDORES
OEM, Agencias,
Aseguradoras, Talleres,
Gestores, Combustible,
Llanteras,



GOBIERNO
Verificación, placas,
multas, tenencias, re-
emplacamiento,
corralones



CAPITAL DE TRABAJO
Adquisición de vehículos,
mantenimiento,
combustible, derechos



Administrador de Flota



CLIENTES INTERNOS
Empleados, Recursos
Humanos, Compras,
Logística, Finanzas,
Operaciones

CONTROL DE FLOTA
Cumplimiento regulatorio,
seguros, reembolsos,



¿Qué implica gestionar 100 unidades en 1 año?

Gestión propia

Administrador

Compra de
vehículos



+ 400 horas: revisión de modelos y compra
+ 250 horas: procesar 500 facturas por
compras, mantenimientos y seguros

650 horas

+

Lleva las **negociaciones** con agencias e informa el estatus de la compra de vehículos y se encarga de la subasta o re-mercado al terminar el uso de la unidad.

Mantenimiento y
seguros



+ 150 horas: administrar pólizas seguros
+ 150 horas: servicio a proveedores de
mantenimiento para autorizar trabajos
+ 100 horas: gestionar reembolsos a usuarios

400 horas

+

Consolida las facturas de mantenimiento. **Negocia garantías** y pólizas. Evita reparaciones innecesarias. Información en tiempo real del estado de la flota

Gestorías,
multas y siniestros



+ 150 horas: levantar denuncias de siniestros,
valoración, pago de daños y multas
+ 150 horas: firma de contratos y
seguimiento con proveedores

250 horas

+

Negociación con agencias, talleres y aseguradoras. Administra el servicio de mantenimiento con la red de proveedores Hace la denuncia de siniestros, valoración y liquidación del servicio y **reporta el estatus**.

Logística,
administración y
re-mercado



+ 500 horas: capacitaciones, administración
de expedientes y reporte
+ 300 horas: encontrar compradores y cerrar
la venta de las unidades

800 horas

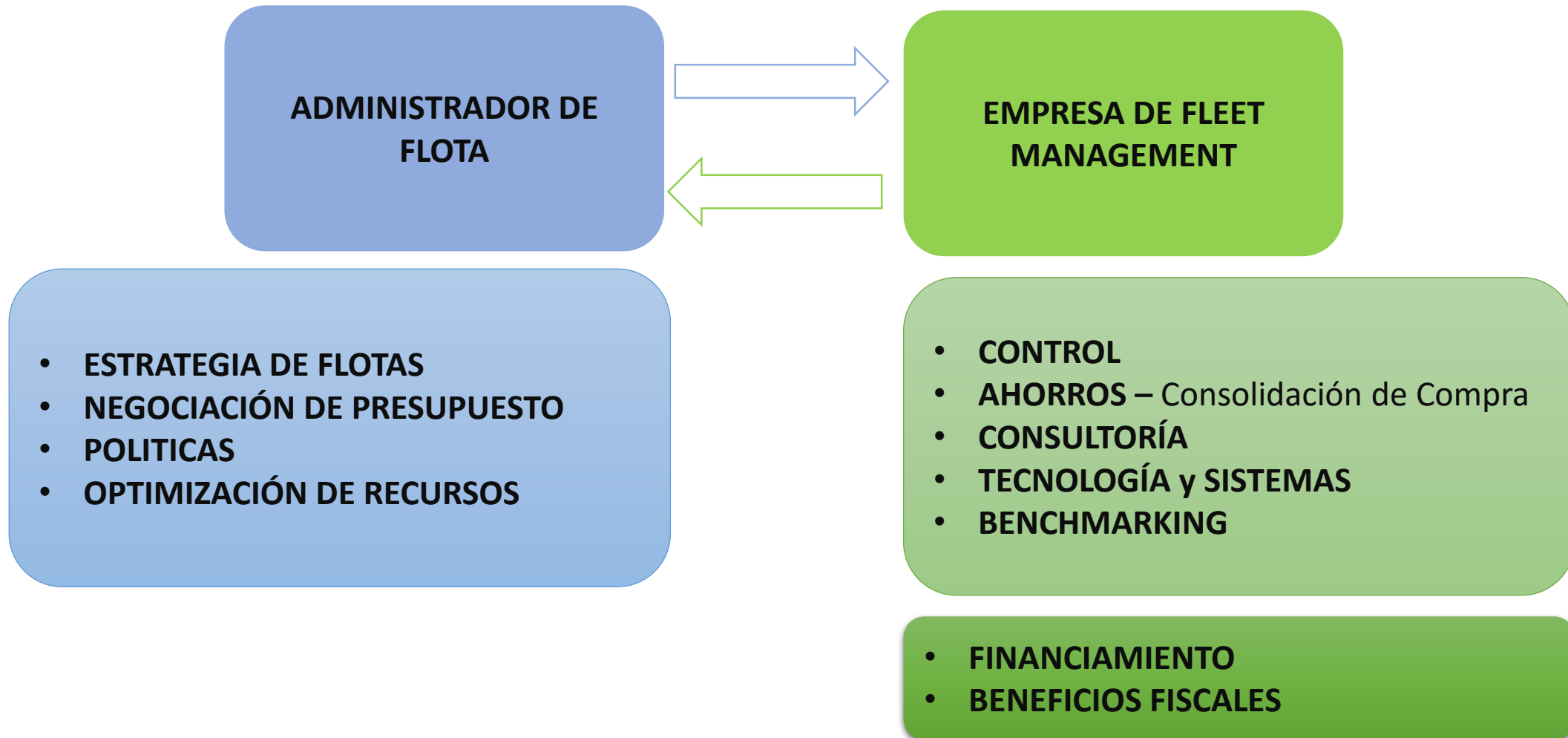
=

Resuelve dudas mediante líneas de atención a usuarios. Brinda **consultoría y capacitación** además

2,100 horas

(2000 hrs "laborables")

Componentes gestión de flota



Beneficio económico: management vs gestión propia

En un ciclo de 3 años

	Gestión Propia	Management	Diferencia
Costo del vehículo: Nissan Altima	\$ 386,100	\$ 347,795	
Seguro	\$ 51,575	\$ 45,984	
Tenencia	\$ 23,321	\$ 23,321	
Mantenimiento 100,000 Km	\$ 61,879	\$ 46,406	
Gasolina	\$ 112,500	\$ 107,143	
Costo Total 3 años	\$ 635,376	\$ 570,649	-11%
Total de servicios	\$ 249,276	\$ 222,854	-12%
Deducción de Servicios	\$ 112,985	\$ 222,854	
Deducción Costo de Vehículo	\$ 175,000	\$ 216,000	
Deducción Total	\$ 287,985	\$ 438,854	
Costo total 3 años - deducción (30%)	\$ 548,980.85	\$ 438,992.86	-25%

Implicaciones de Vehículos Híbridos

Beneficios y ahorros



Armando Flores
VP Marketing



Vehículos híbridos

Combinan las ventajas de los Motores de gasolina y los motores eléctricos



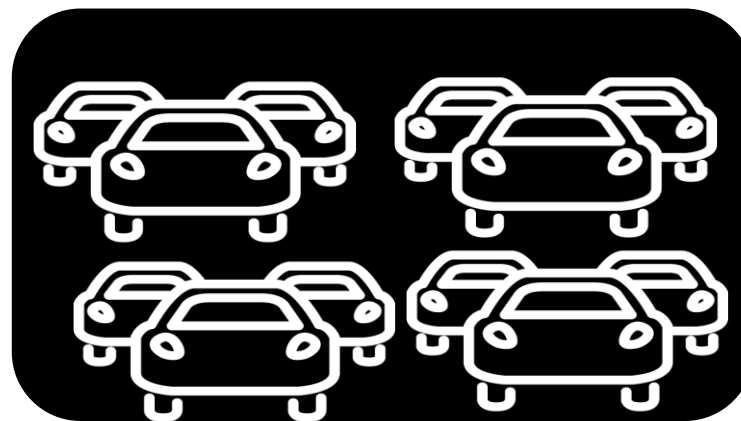
Principales tecnologías

- Frenado regenerativo
- Asistente del motor eléctrico o del motor de combustión
- Encendido y apagado automático
- Híbridos “Plug in”

Ahorran combustible o proveen potencia adicional

18

Modelos se comercializan actualmente en México



12 tienen un precio de lista por arriba de \$800,000 llegando a un máximo de \$4,200,000

- Populares en flotillas son:

Toyota Prius



\$362,300-\$426,200

Fusion Hybrid



\$563,600- \$597,800

BMW 330E



\$769,000

Infiniti QX60



\$1,039,900- \$1,119,900

Consideraciones de vehículos híbridos



Precio

15%-30%

+

En comparación con un vehículo de equipo y desempeño similar



Rendimiento de combustible

65%-150%

-

Consumo de combustible en comparación a los vehículos de combustión



Impuestos y derechos

Los autos Híbridos no pagan ISAN, son exentos del impuesto de tenencia en varios Estados



Deducibilidad

43%

+

Sobre topes fiscales en comparación a un vehículo de combustión.
Tope de \$250,000 en comparación a \$175,000 de vehículos de combustión interna
Tope de renta mensual por arrendamiento de \$8,850



Implicaciones ambientales

Exentos de verificación en diversas entidades
Exentos al programa de no circula



Mantenimiento

Los costos son hasta 16% mayores para autos híbridos



¿Opción Viable para Flotillas?

Consideraciones adicionales

- Menor impacto ambiental y emisiones
- En 2016 hubo en promedio 15 días de contingencia para vehículos no híbridos con calcomanía 00

Vehículo	Prius 1.8 HYBRID BASE	Corolla 1.8 SE CVT	Civic 2.0 EX CVT
Precio	\$362,300	\$338,300	\$327,900
Precio Negociado	\$355,054	\$320,300	\$318,063
Seguro	\$41,113	\$41,839	\$36,890
Tenencia	\$643	\$21,528	\$21,383
Mantenimiento	\$52,547	\$43,911	\$52,618
Gasolina	\$80,569	\$132,605	\$118,384
Costo total 3 años	\$537,171	\$578,184	\$557,174

		\$174,871	\$239,884	\$229,274
	Total de servicios			
Deducción Gestión Propia	Servicios	\$120,667	\$124,090	\$122,363
	Costo del Vehículo	\$250,000	\$175,000	\$175,000
	Deducción Total Gestión Propia	\$370,667	\$299,090	\$297,363

		\$174,871	\$239,884	\$229,274
En Arrendamiento	Servicios	\$174,871	\$239,884	\$229,274
	Costo del Vehículo	\$318,600	\$216,000	\$216,000
	Deducción Total	\$493,471	\$455,884	\$445,274

Herramienta

- Vehículos **híbridos** y **comparables** más comunes
- Gasto de **gasolina** por kilómetro recorrido
- Costos de mantenimientos **preventivos** y **correctivos**
- Deducibilidad** por costo del vehículo
- Tenencia a 3 años con **depreciación** del vehículo **20%** anual

Kilometraje Total en 3 años	100,000	TOYOTA	TOYOTA	TOYOTA
Marca	10,000.00	PRIUS	COROLLA	COROLLA
Modelo	20,000.00	1.8 HYBRID BASE	1.8 SE PLUS CVT	1.8 SE CVT
Versión	30,000.00	\$362,300.00	\$358,800.00	\$338,300.00
Precio de Lista	40,000.00	\$41,112.66	\$43,539.60	\$41,839.02
Seguro por 3 años	50,000.00			
Tenencia por 3 años	60,000.00			
Mantenimiento integrado por el kilometraje	70,000.00			
	80,000.00			
	100,000.00			

Marca	TOYOTA	TOYOTA
Modelo	PRIUS	COROLLA
Versión	1.8 HYBRID PREMIUM	1.8 SE CVT
Precio de Lista	\$426,200.00	\$338,300.00
Seguro por 3 años	\$45,934.17	\$41,839.02
Tenencia por 3 años	\$642.70	\$41,839.02
Mantenimiento integrado por el kilometraje	\$52,547.19	\$43,911.20

Kilometraje Total en 3 años	100,000	TOYOTA	TOYOTA	TOYOTA	TOYOTA
Marca	TOYOTA	PRIUS	PRIUS	COROLLA	COROLLA
Modelo	PRIUS	1.8 HYBRID PREMIUM SR	1.8 HYBRID BASE	1.8 SE PLUS CVT	1.8 SE CVT
Versión	1.8 HYBRID PREMIUM SR	\$426,200.00	\$362,300.00	\$358,800.00	\$338,300.00
Precio de Lista	\$426,200.00	\$45,934.17	\$41,112.66	\$43,539.60	\$41,839.02
Seguro por 3 años	\$45,934.17	\$642.70	\$642.70	\$22,865.21	\$21,528.46
Seguro por 3 años	\$642.70	\$52,547.19	\$52,547.19	\$43,911.20	\$43,911.20
Mantenimiento integrado por el kilometraje	\$52,547.19	\$71,090.05	\$71,090.05	\$117,004.68	\$117,004.68
	\$71,090.05	\$75,829.38	\$75,829.38	\$124,804.99	\$124,804.99
	\$75,829.38	\$80,568.72	\$80,568.72	\$132,605.30	\$132,605.30
	\$80,568.72	\$85,308.06	\$85,308.06	\$140,405.62	\$140,405.62
	\$85,308.06	\$90,047.39	\$90,047.39	\$148,205.93	\$148,205.93
	\$90,047.39				

Costo total 3 años con diferentes precios de Gasolina	\$15.00	\$596,414.11	\$527,692.60	\$586,120.69	\$562,583.36
	\$16.00	\$601,153.44	\$532,431.93	\$593,921.00	\$570,383.67
	\$17.00	\$605,892.78	\$537,171.27	\$601,721.31	\$578,183.98
	\$18.00	\$610,632.12	\$541,910.61	\$609,521.63	\$585,984.30
	\$19.00	\$615,371.46	\$546,649.94	\$617,321.94	\$593,784.61

- Esto es un ejercicio representativo, para obtener una cotización o un estimado más acertado consulte a su administrador de flotillas